

BAUmediation

Planung · Bau · Immobilien



JAHRESBERICHT 2025 

INHALTSVERZEICHNIS

Der vorliegende Jahresbericht bildet die Tätigkeiten des Vereins Fachgruppe Baumediation-SDM für das Jahr 2025 ab. Neben der Rechnung und dem Revisorenbericht umfasste er die wichtigsten Ereignisse und Veranstaltungen des Jahres in Text und Bild.

Seite 3-8 Jahresbericht des Präsidiums 2025

Seite 9 Vorstand | Förderer | Sponsoren

Seite 10 Rechnungsjahr 2025

Seite 14 Revisorenbericht 2024

Seite 15- Impressionen Tagungen

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDIUMS 2025

Das Jahr 2025 widmete die Fachgruppe dem Thema «Wohnungsknappheit: Konflikte und Chancen für die Mediation», der Mitgliederwerbung und Bekanntmachung der Fachgruppe in der Romandie.

Arbeitsgruppen

Das Jahr 2025 war geprägt durch die engagierten Arbeitsgruppen, welche im Hintergrund aktiv für die Vereinszukunft arbeiteten. Die Arbeitsgruppe «Mitglieder» traf sich mehrmals und entwickelte klare Leitlinien und zeitgemässe Werbemittel für die Mitgliedergewinnung. Damit wurde ein solides Fundament geschaffen, auf dem wir im Jahr 2026 gezielt aufbauen und neue Potenziale ausschöpfen können.

Expansion in die Romandie

Parallel dazu engagierte sich unser Mitglied Olivier Müller intensiv für die Vernetzung in der Romandie. Durch persönliche Kontakte und Gespräche konnte er neue Mitglieder und Interessierte gewinnen – ein wichtiger Schritt, um unseren Verein wieder stärker in der Westschweiz zu verankern.

Im Jahr 2026 wird es nun darum gehen, diese Impulse weiterzuführen und attraktive Angebote für Mediatorinnen und Mediatoren beider Sprachgruppen zu schaffen. Unser Ziel ist es, als zweisprachiger Verein sichtbar, verbindend und zukunftsorientiert aufzutreten.

Anlässe

Anlässlich der Frühjahrsveranstaltung zeigte unser Mitglied Michael Liechti in seinem Beitrag eindrücklich auf, wie die Erne Holzbau AG ihre Projektleiterinnen und Projektleiter im professionellen Umgang mit Kundenkonflikten sensibilisiert, weiterbildet und begleitet. Sein Beitrag war ein praxisnahes Lehrbeispiel für gelebte Prävention und nachhaltiges Konfliktmanagement. Im anschliessenden Workshop diskutierten die Mitglieder engagiert über Mit-

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDIUMS 2024

gliederkategorien und die damit verbundenen Aufnahmekriterien. Der lebendige Austausch verdeutlichte das gemeinsame Interesse an klaren Strukturen und einer starken, qualitätsbewussten Gemeinschaft.

Im Juni folgte als Höhepunkt die öffentliche Tagung «Wohnungsbau im Konflikt: Vielschichtige Hindernisse und Ihre Akteure». Sie hat eindrücklich aufgezeigt, wie komplex die Herausforderungen im heutigen Wohnungsbau sind – und wie gross zugleich das Potenzial eines frühzeitigen, strukturierten Dialogs ist. Regulierungen, steigende Stakeholder-Ansprüche, digitale Transformationsprozesse sowie vielfältige Zielkonflikte standen im Zentrum der Veranstaltung. Praxisnahe Beiträge aus Architektur, Raumplanung, Politik, Finanzwesen und Forschung beleuchteten das Thema aus unterschiedlichen Perspektiven und machten deutlich, dass nachhaltige Lösungen nur interdisziplinär entwickelt werden können.

Ein besonderer Dank gilt Benjamin Meyer, Maria Amström, Stefan Jösso, Nicola Stalder, Ursula Karrer, Theodora Papamichail, Alexander Scheidegger und Michel Gübeli für ihre fundierten Beiträge, Kristina Kröger für die souveräne Moderation des Podiums sowie dem Organisationsteam für die professionelle Durchführung der Tagung.

Die zentrale Erkenntnis lautet: Die Zielkonflikte im Wohnungsbau lassen sich nur durch frühzeitige Kommunikation, interdisziplinären Austausch und die Bereitschaft zum partizipativen Dialog konstruktiv bewältigen. Dialog ist Voraussetzung für zukunftsfähige Wohnraumentwicklung.

Anlässlich unseres Herbstanlasses führte uns Stephan Indermühle – Coach, Mediator, leidenschaftlicher Kampfkünstler und Daoist – in die Prinzipien der daoistischen Philosophie und der chinesischen Kampfkünste als wertvolle Ressource für die Mediation ein.

Sein Referat verband theoretische Impulse mit praktischen Übungen und machte erfahrbar, wie diese Ansätze die innere Haltung, Präsenz und Handlungsweise von Mediatorinnen und Mediatoren nachhaltig bereichern können.

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDIUMS 2024

Vorstand

Im Zentrum des Vereinsjahres standen die Weiterentwicklung unserer Mitgliederbasis, die Klärung der Mitgliederkategorien sowie die Organisation des Tagesgeschäfts. Der Vorstand setzte sich auch im Jahr 2025 motiviert und engagiert für den Verein ein. Neben der Organisation und Durchführung der Vereinsanlässe sowie der laufenden Vereinsgeschäfte traf sich der Vorstand zu drei Online-Sitzungen. Im November nutzten wir die halbtägige Retraite in Zürich, um zentrale Themen vertieft zu diskutieren und Weichen zu stellen. Darüber hinaus vertritt er die Fachgruppe Baumediation beim Schweizerischen Dachverbandes FSM und brachte dort unsere fachlichen Anliegen ein. Unsere Fachgruppe ist weiterhin durch unseren Vorstand in der «ARGE kooperatives Bauen» www.kooperativesbauen.ch vertreten, welche sich das Ziel «Konfliktprävention und -lösung im Bau» gesetzt hat. Seit Mitte Jahr übernimmt Maj Zurmühle diese Aufgabe und folgt auf Franz Hermann, dem wir herzlich für sein bisheriges Engagement danken.

Ein besonderer Dank gilt unserem Sekretariat, das unsere Vereinsaktivitäten erneut tatkräftig, effizient und professionell unterstützt hat. Wir danken Anifa Murati, Sekretariat Construmediart, sowie ihrem Stellvertreter während der Mutterschaftspause, Ronny Rebmann, Dr. Vollenweider AG, für ihre wertvolle Arbeit.

Supervision

Das Angebot der Arbeitsgruppe Supervision wurde gut genutzt. Besprochen und reflektiert wurden Fälle aus den Bereichen Planung, Bau, Immobilien und Stockwerkeigentum. Die Supervision bildet einen wichtigen Pfeiler in unserem Weiterbildungsangebot und trägt wesentlich zur Qualitätssicherung in der Praxis bei. Mittelfristig suchen wir neue Supervisorinnen und Supervisoren und würden uns freuen, wenn weitere Vereinsmitglieder die Ausbildung absolvieren würden und den Verein mit Supervisionsangeboten unterstützen könnten.

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDIUMS 2024

Spezialisierung Baumediator:in FSM

Seit Januar 2024 kann die Spezialisierung «Baumediator:in FSM» beantragt werden. Die bauspezifische Prüfung wird durch unsere Fachgruppe durchgeführt. Das Angebot wurde bis anhin zurückhaltend genutzt; aktuell tragen drei Personen diesen Titel. Wir sind überzeugt, dass diese Spezialisierung mittel- bis langfristig an Bedeutung gewinnen und zur weiteren Profilierung unseres Fachgebiets beitragen wird.

Ausblick für das Jahr 2026

Save the date – Veranstaltungs-Daten:

- 11. März 2026, Morgen: Supervision, Nachmittag: Frühjahrsworkshop zu der Vereinsentwicklung und Mitgliederversammlung; Luzern
- 17. Juni 2026, Tagung in Campus Sursee des SBV.
Im Fokus: Streit in der Bauausführung.
- 25. Juni 2026, Nachmittag: Supervision in Zürich
- 26. August 2026, Morgens: Supervision in Luzern
- 22. Oktober 2026, Nachmittags Herbstworkshop;
Morgen: Supervision; Zürich

Zum Frühjahrsanlass: Die laufende Mitgliederumfrage sowie der Austausch am Frühjahrsanlass sollen wichtige Hinweise darauf geben, in welche Richtung sich unsere Fachgruppe künftig entwickeln soll. Unser erklärtes Ziel bleibt es, weitere Mitglieder zu gewinnen und insbesondere für Mediatorinnen und Mediatoren in der Romandie noch attraktiver zu werden.

Zur Tagung im Juni: Wir widmen unsere öffentliche Tagung ganz dem Thema Streitbeilegung auf der Baustelle. Unter dem Titel «Achtung Streit in der Bauausführung – Lösungswege und Tipps zur Selbsthilfe» beleuchten wir praxisnahe Ansätze und konkrete Handlungsmöglichkeiten für den Umgang mit Konflikten in der Bauphase.

JAHRESBERICHT DES PRÄSIDIUMS 2024

Wir freuen uns auf einen spannenden und erkenntnisreichen Tag mit internen und externen Referentinnen und Referenten aus der Bauausführung, die ihre Erfahrungen und ihr Fachwissen mit uns teilen werden.

Aktive Arbeitsgruppen (AG) 2026

AG Supervision und Weiterbildung, AG Förderer und Sponsoren,
AG Mitgliederwerbung und AG Romandie

Mitglieder per Ende 2025

Aktivmitglieder 30

(5 Neumitglieder, 0 Austritte, 1 Übertritt von passiv, 1 Übertritt nach Passiv)

Passivmitglieder 14

(0 Eintritte, 2 Austritte, 1 Übertritt von aktiv, 1 Übertritt nach aktiv)

Fördermitglieder SPS und SBV

Weitere finanzielle Unterstützung zur Tagung durch

Implenia (Schweiz), Bank und Walt Galmarini, Zürich

Präsidium und Vorstand 2025 Anita Lutz, Maj Zurmühle,
Franz Herrmann, Stephan Indermühle Benjamin Peter, Felix Schwarz

Zürich, 14.2.2026

Das Präsidium

Anita Lutz

Präsidentin

Maj Zurmühle

Vizepräsidentin

VORSTAND & ARBEITSGRUPPEN



Vorstand

Präsidentin Anita Lutz
Vizepräsidentin: Maj Zurmühle
Vorstand: Franz Herrmann,
Stephan Indermühle,
Benjamin Peter,
Felix Schwarz

Aktive Arbeitsgruppen 2025

AG Supervision und Weiterbildung

Benjamin Peter (Leitung)

Trudi Abächerli

Jürg Gasche

AG Förderer und Sponsoren

Franz Herrmann (Leitung)

Felix Schwarz

AG Mitgliederwerbung

Felix Schwarz (Leitung)

Gianluca Gnädinger

Markus Holzgang

Anita Lutz

Wolfgang Seiler

Markus Thüler

Boris Zigawe

AG Romandie

Olivier Müller

FÖRDERER & SPONSOREN

Sekretariat

Fachgruppe Baumediation SDM

8000 Zürich

Tel. 044 520 21 00

sekretariat@baumediation-sdm.ch

www.baumediation-sdm.ch

Förderer



Sponsoren



Bank Lienhard

Unterstützung Tagung durch

WaltGalmarini AG, Zürich

JAHRESRECHNUNG 2025

BILANZ

in CHF

AKTIVE

31.12.2025 31.12.2024

UMLAUFVERMÖGEN

Flüssige Mittel	39'957	33'619
-----------------	--------	--------

Debitoren (FLL)	247	1'500
-----------------	-----	-------

Aktive Rechnungsabgrenzungen	0	0
------------------------------	---	---

TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	40'204	35'119
-----------------------------	---------------	---------------

in % der Bilanzsumme	100%	100%
----------------------	------	------

Material	0	0
----------	---	---

TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	0	0
-----------------------------	----------	----------

in % der Bilanzsumme	0.0%	0.0 %
----------------------	------	-------

TOTAL AKTIVEN	40'204	35'119
----------------------	---------------	---------------

JAHRESRECHNUNG 2025

BILANZ

in CHF

PASSIVE

31.12.2025 31.12.2024

KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL

Kreditoren (VLL)	0	64
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	0	0
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	0	0
Passive Rechnungsabgrenzungen	0	0
Rückstellungen (kurzfristig)	450	605
Rückstellungen für Jubiläum und Mitgliederanlässe	1'200	1'200
TOTAL KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL	1'650	1'869

in % der Bilanzsumme 4.1% 5.3%

LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL

Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten
(davon mit Rangrücktritt CHF o / CHF o)

Übrige langfristige Verbindlichkeiten	0	0
Rückstellungen sowie vom Gesetz vorgegebene ähnliche Positionen	0	0
TOTAL LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL	0	0

in % der Bilanzsumme 0.0% 0.0%

TOTAL FREMDKAPITAL

1'650 1'869

in % der Bilanzsumme 4.1% 5.3%

EIGENKAPITAL

Eigenkapital	33'250	17'141
Jahresgewinn/-verlust	5'303	16'109
Total Eigenkapital	38'553	33'250

in % der Bilanzsumme 95.9% 94.7%

TOTAL AKTIVEN

40'203 35'119

JAHRESRECHNUNG 2025

ERFOLGSRECHNUNG

in CHF

	2025	in %	2024	in %
Mitgliederbeiträge	11'505	36.4%	10'025	13.2%
Beiträge Förderer	1'500	4.7%	1'500	2.0%
Spenden, Sponsoring	500	1.6%	26'080	50.4%
Einnahmen aus Veranstaltungen	16'530	52.3%	38'320	50.4%
Einnahmen von Leistungen von Mitgliedern	1'597	5.0%	105	0.1%
Sonstiger Ertrag	0	0.0%	0	0.0%
Bruttogewinn	31'632	100%	76'030	100%
Personalaufwand	0		0	
Geschäftsstelle (inkl. Raumkosten)	-4'554		-3'360	
Vorstand (inkl. Spesen)	-1'860		-3'052	
Ausgaben aus Veranstaltungen	-14'64		-48'202	
Übriger betrieblicher Aufwand	-5'051		-5'207	
Betriebliches Ergebnis vor Zinsen und Steuern (EBIT)	5'303	46.1%	16'209	161.7%
Finanzaufwand	-100		-100	
Jahresergebnis vor Steuern	5'203	45.2%	16'109	160.7%
Direkte Steuern	0		0	
JAHRESGEWINN/-VERLUST	5'203	45.2%	16'109	160.7%

JAHRESRECHNUNG 2025

ANHANG

1. Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizer Gesetzes, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

Die Rechnungslegung erfordert von den Gesellschaftern Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen könnten. Die Gesellschafter entscheiden dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume. Zum Wohle der Gesellschaft können dabei im Rahmen des Vorsichtsprinzips Abschreibungen, Wertberichtigungen und Rückstellungen über das betriebswirtschaftlich benötigte Ausmass hinaus gebildet werden.

2. Angaben, Aufschlüsselung und Erläuterung zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

a) Vorräte und nicht fakturierte Dienstleistungen

Es befinden sich keine Vorräte und/oder nicht fakturierte Leistungen in der Erfolgsrechnung des Vereins.

b) Sachanlagen

Es befinden sich keine Sachanlagen in der Bilanz des Vereins.

c) Rückstellungen (kurz und langfristig)

Position	31.12.2025	31.12.2024
Rückstellungen für Förderer	0	0
Rückstellungen für Jubiläum und Mitgliederanlässe	1'200	1'200
Rückstellungen für Werbemassnahmen	0	0
Sonstige Rückstellungen (Geschäftsstelle)	450	605
TOTAL	1'650	1'805

3. Weitere gesetzliche Angaben

Position	31.12.2025	31.12.2024
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	<10	<10

4. Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch die Gesellschafter sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung 2024 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

REVISORENBERICHT 2024

BAUmediation
Planung · Bau · Immobilien

Stein und Dierikon, 04. Februar 2026

Revisorenbericht Rechnungsjahr 2025

Geschätzte Vorstandsmitglieder
Geschätzte Vereinsmitglieder

Die unterzeichnenden Revisoren haben die Rechnung des Vereins Fachgruppe Baumediation SDM für das Berichtsjahr 2025 am 04. Februar 2026 geprüft und erstatten folgenden Bericht:

Die vorgelegte Jahresrechnung wurde im üblichen Rahmen stichprobenmässig geprüft und wir stellen fest, dass sie ordnungsgemäss geführt wurde. Die Buchungen stimmen mit den Belegen überein; die Rechnungsstellungen sind begründet und das Vermögen ist durch entsprechende Belege der PostFinance ausgewiesen.

Wie im Vorjahr angekündigt, ist im Buchungsjournal des Rechnungsjahres 2025 nun bei jeder Buchung neben der Buchungs-ID neu auch der Verweis auf die Nummer des dazugehörigen Belegs aufgeführt, wodurch die Kontrolltätigkeit der Revisoren massiv erleichtert wurde. Die Buchhaltung ist vorbildlich geführt und die jederzeitige Auffindbarkeit der Belege ist sichergestellt.

Die Rechnung schliesst das Rechnungsjahr per 31. Dezember 2025 mit einem Eigenkapital von CHF 38'553 ab. Dieser Betrag setzt sich zusammen aus CHF 5'303 Jahresgewinn für das Jahr 2025 und CHF 33'250 Eigenkapital per 31. Dezember 2024.

Die Revisoren beantragen der Versammlung die Rechnung zu genehmigen und dem Kassier sowie dem Vorstand Décharge zu erteilen.

Die Revisoren:



Michael Liechli

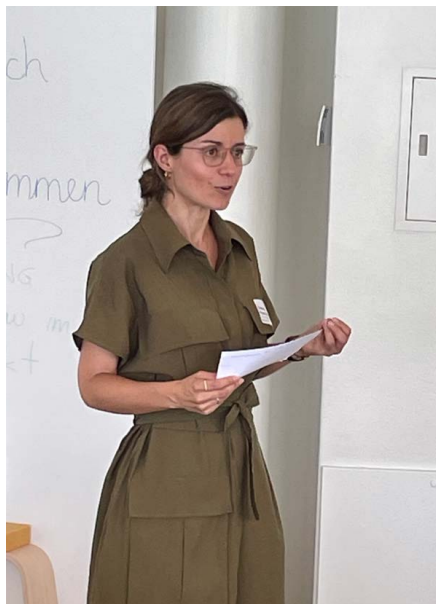

Wolfgang Sailer

Fachgruppe Baumediation | SDM 8000 Zürich | +41 44 520 21 00 | www.baumediation-sdm.ch

IMPRESSIONEN TAGUNGEN



IMPRESSIONEN TAGUNGEN



IMPRESSIONEN TAGUNGEN



IMPRESSIONEN TAGUNGEN



IMPRESSIONEN TAGUNGEN







Veranstalter

Fachgruppe BAUmediation SDM

8000 Zürich

www.baumeditation-sdm.ch

BAUmediation
Planung · Bau · Immobilien



SDM-FSM

Schweizerischer Dachverband Mediation
Fédération Suisse des Associations de Médiation
Federazione Svizzera delle Associazioni di Mediazione